

LEAN SIX SIGMA



Destinat managerilor sau specialiștilor care au sarcina de a menține performanțele proceselor în care sunt implicați și de a veghea la ameliorarea lor continuă, colaboratorilor în situația de a conduce un proiect pe termen scurt.

Destinat tuturor celor interesați în optimizarea proceselor, din orice domeniu de activitate, din organizații care au început sau au în plan începerea unui program Lean Six Sigma. Lean Six Sigma este aplicabil în orice proces, în orice fel de organizații.

Condiții de acces: Nu există

Identificarea principiilor abordării DMAIC și ale metodologiei Lean Six Sigma precum și a principalelor instrumente de bază ale acesteia, în concordanță cu Standardele ISO 13053-1/2011 și ISO 13053-2/2011 și respectând conținutul curiculei recomandate de către Internațional Association for Six Sigma Certification (IASSC), ICBCIP și CSSC

Definirea noțiunilor de bază : Defect, Oportunitate, Valoare adăugată, Risipă

Exemplificare și calcul al performanțelor procesului : Eficientă, Durată procesului, Intermediere, Randament, Defect la Million de Oportunități, Sigma

Lucrul în echipă

Elaborarea hârtii procesului permițând o înțelegere comună a procesului și a disfuncționalităților acestuia

Principiile Lean



Initiere in Six Sigma

Semnificația Six Sigma
 Istoric Six Sigma & Imbunatatire
 Livrabilele unui Proiect Six Sigma
 Strategii de Rezolvare a Problemelor $Y = f(x)$
 Vocea Clientului, Afacerii si Angajatilor
 Roluri și responsabilități Six Sigma

Selectarea Proiectelor Six Sigma

Întocmirea Cazului de Afaceri și a
 Diagramei Proiectului
 Identificarea Metricelor Proiectului
 Evaluarea Financiară și Captarea
 Beneficiilor

Selectarea Proiectelor Six Sigma

Înțelegerea Lean
 Istoricul Lean
 Lean & Six Sigma
 Cele șapte elemente ale risipei: Supraproducția, Corectarea,
 Stocurile, Mișcarea, Supraprocesarea, Transportul, Așteptarea.
 5S: Curăță, Sortează, Ordonează, Standardizează, Susține

Fundamentele Six Sigma

Definirea unui Proces
 Caracteristici pentru Calitate
 (CTQ)
 Costul Slabei Calități (COPQ)
 Metrice Six Sigma de Baza,
 incluzând DPU, DPMO, FTY,
 RTY Durata Ciclului

Definirea Proceşului

Diagrama Cauză & Efect/ Fishbone
Maparea Procesului, SIPOC, Harta Fluxului
Valorii
X-Y Diagrame X+Y
Analiza Modurilor de Eşuare şi a Efectelor
Acestora (FMEA)

Analiza Sistemului de Măsură (MSA)

Precizie şi Exactitate
Deviaţie, Liniaritate & Stabilitate
Gage Repetabilitate & Reproducibilitate
MSA pentru Variabile şi Atributive

Capabilitatea Proceşului

Analiza Capabilităţii
Conceptul de Stabilitate
Capabilitate pentru Date Atributive şi Discrete
Tehnici de Monitorizare

Statistici Six Sigma

Statistici de Bază
Statistici Descriptive
Distribuţii Normale şi
Normalitate
Analiza Grafică

**Forme de Variatie**

Analiza Multi-vari
Clase de Distributie

Testarea Ipotezelor

Concepte Generale și Scopul Testării
Ipotezelor
Semnificație: Practic vs. Statistic
Riscuri; Alpha & Beta
Tipuri de Testare a Ipotezelor

Testarea Ipotezelor cu Date normale

1 & 2 sample t-tests
1 sample variance
One Way ANOVA: Incluzând Test pentru Variație Egală, Testarea Normalității,
Calculul Mărimii Eșantionului, efectuarea testelor și interpretarea rezultatelor

Testarea Ipotezelor cu Date Non-Normale

Mann-Whitney
Kruskal-Wallis
Mood's Median
Friedman
1 Sample Sign
1 Sample Wilcoxon
One and Two Sample Proportion
Chi-Squared (Contingency Tables): Incluzând Test pentru Variație Egală, Testarea Normalității, Calculul
Mărimii Eșantionului, efectuarea testelor și interpretarea rezultatelor

Statistica Inferentiala

Intelegerea Inductiei
Tehnici de Esantionare
Teorema Limitei Centrale

Regreșie Liniară Simplă

Corelații
Ecuatii de Regresie
Analiza Reziduală

Regreșie Liniară Multiplă

Regresie Non-Liniară
Regresie Liniară Multiplă
Intervale de Încredere și Predicție
Analiza Reziduală
Transformări de Date, Box Cox

Proiectarea Experimentelor

Obiectivele Experimentelor
Metode Experimentale
Considerații privind Proiectarea Experimentelor

Experimente Full Factorial

2k Full Factorial Designs
Modele Matematice Liniare și Quadratiche
Proiectări Balansate și Ortogonale
Fit, Model de Diagnoză și Puncte Centrale

Experimente Frațional Factorial

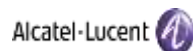
Proiectare
Efecte Confounding
Rezoluția experimentală

Lean Six Sigma

cursuri acreditate international



au avut încredere în noi



au avut încredere în noi



Felician Cardos

Project & Business Development Manager - Dynamic Jet
Munai March - Aktau, Kazakhstan

“Am obtinut de curand certificarea **LEAN SIX SIGMA - GREEN BELT** in urma unor cursuri urmate la Codecs intr-un cadru extrem de profesionist cu suport de curs foarte bine structurat.

Am luat cu brio examenul si datorita echipei de profesionisti formata din cei doi traineri de exceptie precum si staffului aferent. In urma experientei placute cu siguranta vor mai urma si alte cursuri si certificari prin **CODECS**.

Multumiri tuturor!”



CODECS

- Telefon: 021 252 51 82
- Email: training@codecs.ro
- Facebook: <https://www.facebook.com/CODECSNetwork>
- Instagram: https://www.instagram.com/codecs_romania/
- Youtube: <https://www.youtube.com/@CODECSTraining>
- Linkedin: <https://www.linkedin.com/company/codecs/>



Razvan Sisu

- Mobil: 0726 743 141
- Email: razvan.sisu@codecs
- LinkedIn <https://www.linkedin.com/in/razvan-augustin-sisu/>



